

Anexa nr. 3
la Hotărârea nr. 51/2025

Indicatori cheie de performanță analizați pentru administratorii societății Tetarom S.A.

Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	2025		2026	
				Nivel indicator	Pondere	Nivel indicator	Pondere
1	2	3	4	5	6	7	8
Indicatori financiari 25-50%							
1	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/total active	%	min. 0.64	5	min. 0.64	5
2	Rata lichidității curente	Active curente (circulante)/ Datorii curente	nr.	1-2,5	5	1-2,5	5
3	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	nr.	min. 0.85	5	min. 0.85	5
4	Rata de plată a dividendelor	Dividente platite (afacente an x)/Profit net(afacent an x)	%	min. 50	6	min. 50	6
5	Marija profitului net	Profit net/Cifra de afaceri netă	%	min. 3.17	3	min. 3.17	3
6	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAX nr. de zile ale perioadei	zile	max. 40	4	max. 38	4
7	Costurile cu forța de muncă	chelt. salariale/chelt. totale x 100	%	max 26	4	max 26	4
8	Perioada de plată a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	max. 50	5	max. 48	5

9	Cheltuieli la 1000 lei venituri	cheltuieli totale/venituri totale*1000	lei	max 977	4	max 976	4
10	Productivitatea muncii	CA/hr. mediu salariați	mii lei	min 685	4	min 690	4
11	Realizarea planului de investiții	investiții realizate/investiții prevăzute	%	min 70	5	min 70	5
Indicatori operaționali 10-25%							
1	Consumul de energie	Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit căroră reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE.	%	min. -1.3	4.2	min. -1.3	4.2
2	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/Nu	DA	6	DA	6
3	Gradul de ocupare al spațiilor (clădiri, terenuri)	suprafata inchiriată/ suprafata de inchiriat	%	min 97	4	min 97.5	4
4	Asigurarea/mentinerea accesului rezidenților parcurilor la rețeaua electrică de distribuție TETAROM	nr. rezidenți racordați/hr. rezidenți existenți în PI	%	min 97	4	min 97	4
Indicatori orientați spre servicii publice 5-25%							
1	Rate de retenție a clienților	Număr de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an anterior	%	min. 85	5.1	min. 85	5.1
2	Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacere a cerințelor clienților	nr. de sesizări soluționate/hr. total de sesizări	%	min 100	4	min 100	4



Indicatori guvernanta corporativă 10-25%					22.7		22.7
1	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membri în consiliul de administrație	%	min. 50	5	min. 50	5
2	Numărul de reuniuni al consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	nr.	min. 4	5	min. 4	5
3	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	Cf. OUG 109/2011	%	100	5	100	5
4	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației și a contractului de mandat, inclusiv a indicatorilor de performanță	respectare termene din OUG 109/2012; contract mandat; HCJ	%	100	5	100	5
5	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	nr. acțiuni realizate/nr. acțiuni cf. Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	min 100	2.7	min 100	2.7
Total ponderi %				0	100	0	100

Notă: Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanta de verificare.

p. Președinte,
Alin Tise



Contrasemnează,
Secretar General al Județului
Simona Gaci